



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

CENTRO DE EDUCAÇÃO INFANTIL TIA RAQUEL

**NIVEL E MODALIDADE OFERECIDA:
EDUCAÇÃO INFANTIL**

**PLANO DE GESTÃO ESCOLAR
2025/2028**

ARIANE ADILIA NICOLAU DA SILVA



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

I. Título: Gestão Participativa e Humanizada

II. Dados Da Unidade Escolar

Nome da Escola: Centro de Educação Infantil TiaRaquel

Município: Treze de Maio, SC

Endereço: Rua Mário Salvan, S/N

Bairro: Rio Vargedo

Cep: 88710-000

Telefone: (48) 36256072

E-mail: ceitiraquel@hotmail.com

Etapas da Educação Básica: Educação infantil

III. Identificação Do Proponente;

Nome completo: Ariane Adilia Nicolau da Silva

Formação acadêmica: Licenciatura Plena em Pedagogia (2017);

Pós Graduação AEE: Alfabetização e letramento (2020);

Aperfeiçoamento: Curso de Gestão Escolar (2024).

Vínculo com o município: efetivo

E-mail: hariane0123@gmail.com

“Educação não transforma o mundo.
Educação muda as pessoas. Pessoas
transformam o mundo”.

Paulo Freire



Estado de Santa Catarina
Município de Três de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Três de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiaraquel@hotmail.com

IV. INTRODUÇÃO;



O Centro de Educação Infantil Tia Raquel está localizado na rua Mário Salvan, s/n, no bairro Rio Vargedo. Sua trajetória tem sido construída ao longo dos anos, desde a sua fundação em 1998, e tem como objetivo criar um vínculo saudável com todos que fazem parte desta organização, sejam eles: crianças, professores, funcionários e membros da comunidade, incentivando a oferta de uma educação igualitária e de qualidade. Pensando nisso, o trabalho escolar é uma ação coletiva, com base na legislação vigente e no Projeto Político Pedagógico. O objetivo do local é contribuir para o desenvolvimento integral e contínuo das crianças, proporcionando oportunidades de aprendizagem com a garantia de seus direitos.

O Plano de Gestão escolar é um documento flexível que apresenta o perfil da escola, conferindo-lhe identidade e intenções comuns de todos os envolvidos. Alinha o gerenciamento das ações internas, o plano de ensino e operacionaliza o Projeto Político Pedagógico visto que estes norteiam as políticas escolares, articulam as intenções, as prioridades e estratégias para a realização de função social da escola. É de característica prospectiva, busca um rumo, uma direção. Uma construção intencional, em busca de compromisso coletivo, e por ser processual, não é conclusivo se apresentando como espaço de constantes mudanças, discussão de preocupações, práticas, possibilidades, limitações para o alcance dos objetivos escolares, princípios e fins da Educação Nacional.

O plano tem por finalidade apresentar metas e ações a serem desenvolvidas no Centro de Educação Infantil Tia Raquel no período de fevereiro de 2025 a dezembro de 2028, buscando assim meios para beneficiar uma educação de qualidade para as crianças e efetivar ações que estabeleçam o comprometimento de todos. A Educação Infantil demanda uma gestão bem específica pautada de acordo com a Base Nacional Curricular, dos bebês, até as crianças pequenas. Dentro desta linha de pensamento afirma-se que não só o pedagógico deve ser adequado, mas sim toda estrutura física,



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

com rotinas que incentivem hábitos saudáveis, higiene pessoal, alimentação balanceada, atividade física, sono adequado, segurança bem como uma equipe preparada para atender da melhor maneira a criança nos aspectos físicos, cognitivos, socioemocional, sociais durante essa fase de primeira etapa da educação infantil no intuito de estimular o desenvolvimento integral das crianças.

Portanto, entende-se que a educação precisa ser um espaço de construção coletiva, sendo assim procuramos desenvolver um trabalho cujas nossas experiências embasadas em alguns princípios, tais como o respeito à dignidade e aos direitos de aprendizagem e desenvolvimento na educação infantil, considere as diferenças sejam sociais, econômicas, culturais, étnicas ou religiosas, e valorizem por meio da participação a inserção nas diversas práticas sociais promovendo a socialização.

As propostas explicitadas foram desenvolvidas baseadas no contexto do Centro de Educação Infantil, levando em consideração as necessidades que sinalizam para uma educação integral, inovadora, inclusiva, que possibilite a participação de todos os segmentos da comunidade escolar, para que todos sintam-se integrados no processo educacional.

V. OBJETIVO GERAL

O objetivo do plano de gestão será promover um ambiente acolhedor e enriquecedor ao aprendiz, garantir o desenvolvimento integral das crianças, fortalecer a parceria com as famílias, favorecer um local de aprendizagem integral com valorização do trabalho do professor e o protagonismo infantil, aprimorando o processo ensino e aprendizagem e ainda promover ações que favoreçam a participação efetiva de todos os segmentos da comunidade escolar.



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

VI. DIAGNÓSTICO DA ESCOLA

VI.I DA DIMENSÃO ADMINISTRATIVA

VI.I.I Formação acadêmica e profissional do corpo docente e diretivo.

O Centro de Educação Infantil Tia Raquel funciona em tempo integral, iniciando às 06h45min e encerrando às 17h30min. Seu corpo docente é formado por:

- 5 professores efetivos;
- 1 professor act;
- 6 auxiliares de salas efetivas;
- 1 contratada em caráter temporário;
- 1 merendeira contratada em caráter temporário;
- 1 servidora de serviços gerais efetiva;
- 1 vigia;
- 1 gestora

Formação Acadêmica Profissionais do corpo Docente e diretivo no ano de 2024.

NOME	HABILITAÇÃO	CARGA HORÁRIA	FUNÇÃO	SITUAÇÃO FUNCIONAL	PERÍODO
Rosimere Pedro Vieira	Pedagogia e Pós Graduação em Educação Especial. Cursando segunda graduação em Artes Visuais	40 horas	Diretora	Comissiona do	Integral



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiaraquel@hotmail.com

Cassia Alvez Melechenko	Pedagogia e Pós Graduação em Psicopedagogia com Ênfase em Educação Especial.	20 horas	Professora	Efetiva	Vespertino
Daniela Ceni Burato	Pedagogia e Pós Graduada Especialização em Educação Especial e Práticas Inclusivas	20 horas	professora	Act	Vespertino
Khaterine Duarte Réus	Pedagogia e Pós Graduação em Metodologia e Prática Interdisciplinar do ensino	20 horas	professora	Efetiva	Matutino
Damiana Bertan Rocha	Pedagogia e Pós Graduação em Psicopedagogia com Ênfase em Educação Especial.	20 horas	Professora	Efetiva	Vespertino
Geovana Maria de Bitencourt	Pedagogia e Pós Graduação em Psicopedagogia com Ênfase em Educação Especial.	20 horas	Professora	Act	Matutino
Joelma da Silva	Pedagogia e Pós Graduação em Prática Interdisciplinar, Educação Infantil, Série Iniciais e Inclusão da Educação Especial	20 horas	Professora	Efetiva	Vespertino



Estado de Santa Catarina
Município de Três de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Três de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiaraquel@hotmail.com

Ariane Adilia Nicolau da Silva	Pedagogia e Pós Graduação em Alfabetização e Letramento	20 horas	Professora	Efetiva	Matutino
Adaultina F. Da Silva	Ensino Médio Incompleto	40 horas	Auxiliar de Serviços Gerais/ Merendeira	Act	Integral
Maria da Glória F. A	Ensino Médio Incompleto	40 horas	Auxiliar de Serviços Gerais/ Merendeira	Efetiva	Integral
Kethlin Borges Gabriel Silveira	Ensino Médio Compelto	30 horas	Auxiliar de Sala	Efetiva	Integral
Elyzama Nandi	Ensino Médio Completo	30 horas	Auxiliar de Sala		Intermediário
Isabel Cristina da Silveira	Ensino Médio Completo e Cursando Superior	30 horas	Auxiliar de Sala	Efetiva	Vespertino
Lilyan Nunes Roque	Ensino Médio Completo e Cursando superior	40 horas	Auxiliar de Sala	Efetiva	Matutino



Estado de Santa Catarina
Município de Três de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Três de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiaraquel@hotmail.com

Haiuri Rodrigues Rezin Winterscheidt	Ensino Médio Completo e especialização em andamento	30 horas	Auxiliar de Sala	Efetiva	Matutino
Leticia Vieira Dandolini	Ensino Médio Completo e Cursando Superior	30 horas	Auxiliar de Sala	Efetiva	Matutino
Gabrieli B. Silva	Ensino Médio Completo	30 horas	Auxiliar de Sala	Efetiva	Vespertino

VI.I.II Organização do tempo e espaços.

O tempo no decorrer do ano letivo será organizado através do calendário escolar, com base em cronograma fornecido pela Secretaria Municipal de Educação, podendo o mesmo “adequar-se às peculiaridades locais, inclusive climáticas e econômicas, sem reduzir o número de horas letivas previsto nesta Lei, obedecidas às normas expedidas pelo respectivo sistema”. (Lei Nº 0290/98, Art. 17 § 2º).

Também em seu Art. 8º da Resolução Nº 001/99 do Conselho Municipal de Educação, diz que “o regimento de funcionamento das instituições de educação infantil atenderá às necessidades da comunidade, podendo ser ininterrupto no ano civil, respeitados os direitos trabalhistas e estatutários”, cumprindo as exigências dos dias letivos de efetivo trabalho.

VI.I.III Clima Organizacional.

Para a organização e bom funcionalidade da unidade escolar, fará-se necessário o respeito a rotina de funcionamento do centro bem como horários de entrada e saída das crianças, incluindo intervalos para refeições e atividades pedagógicas de cada turma. A alimentação escola deverá ser contemplada na dimensão administrativa juntamente com acompanhamento nutricional municipal e caberá ao gestor escolar acompanhar e fiscalizar o recebimento dos alimentos, qualidade, condições de



Estado de Santa Catarina
Município de Três de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Três de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

armazenamento, bem como, observar o preparo e a distribuição de refeições servidas diariamente.

VI.IV Organização do atendimento dos estudantes, pais e professores.

Quanto ao atendimento as crianças, pais ou professores sempre serão ouvidos e atendidos conforme a necessidade de cada segmento escolar. O atendimento deverá acontecer com eficácia e clareza, primando por princípios de ética, cordialidade e competência, em livre demanda ou com horários previamente agendados com a diretora, ou diretamente com a professora nos dias de hora atividade da mesma, salvo em situações onde a família solicita urgência. Quando refere se a busca de outros profissionais serão realizados os encaminhamentos necessários, ou buscar-se -a parcerias com outras entidades nas áreas educacionais, saúde e social e bem como a rede de proteção à criança.

VI.IV Documentação dos estudantes e professores.

Toda a documentação anual relativa à Unidade Escolar como: atas, encaminhamentos, pastas dos funcionários, relatórios funcionários no momento é organizada por ano letivo e ao final de cada ano guardada em caixas de Arquivo Morto, as quais são armazenadas no almoxarifado improvisado por não ter um no centro. Sendo necessário a ampliação do prédio para organização dos materiais e documentos ou a fim de acomodar e organizar todos dentro do espaço físico da escola.

VI.IVI Proposta de Avaliação Institucional.

O Centro de Educação Infantil Tia Raquel procederá a contínua avaliação do Projeto Político Pedagógico, no início do ano letivo, através de reuniões onde serão avaliadas as metas propostas, com a participação de todos os professores, funcionários e comunidade.



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

A avaliação institucional de uma creche é um processo vai analisar as atividades e a implementação de mudanças na instituição. O objetivo será melhorar a qualidade da educação e o desempenho dos funcionários.

A avaliação institucional realizar-se-á de forma contínua, sistemática e objetiva. Baseada em critérios preestabelecidos e em referências que permitam emitir um juízo de valor.

A avaliação institucional irá incluir:

- Perguntas quantitativas sobre a infraestrutura física e tecnológica
- Perguntas sobre a metodologia pedagógica
- Perguntas sobre o corpo docente
- Perguntas sobre a comunicação interna e externa
- Perguntas sobre o relacionamento com a comunidade escolar
- Perguntas sobre o ambiente e as condições de trabalho
- Perguntas sobre o atendimento das equipes administrativas

A avaliação institucional irá ajudar a identificar problemas e a definir prioridades de ação.

VI.I.VII Participação da comunidade escolar nas instâncias de liberativas da escola.

A comunidade local será estimulada a participar ativamente quando solicitada nas atividades, através de eventos como festa junina, apresentação do Portfólio Escolar, Dia da Família na Escola e trabalhos pedagógicos juntamente com os professores, a fim de auxiliar nas tomadas de decisões.

No processo de gestão democrática, é importante que todos os segmentos da Unidade Escolar, trabalhem em harmonia e juntos oportunizem vivências significativas às crianças, proporcionando uma educação de qualidade. O trabalho coletivo, além de ser mais eficiente oferece maiores possibilidades de inovações no cotidiano escolar, pois com uma boa gestão escolar, todos serão beneficiados.



Estado de Santa Catarina
Município de Três de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Três de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiaraquel@hotmail.com

VI.II DA DIMENSÃO PEDAGÓGICA

VI.II.I Processo de ensino-aprendizagem.

A Educação Infantil é considerada a primeira etapa da Educação Básica, sendo um direito humano e social de todas as crianças até seis anos de idade. Na perspectiva do processo de ensino-aprendizagem o trabalho é alinhado em planejar ações pedagógicas para assegurar os direitos das crianças. Com espaços organizados para atender as necessidades de sono, alimentação, higiene, brincar, aprender, interagir, socializar, explorar, lidar com as diferenças e criar laços de amizade.

VI.II.II Metodologia de ensino.

Referente a metodologia de ensino aplicada priorizará a interação do sujeito com o meio em que vive, estimulando uma aprendizagem ativa. Assegurando o desenvolvimento integral em todos os aspectos físico, psicológico, intelectual e social garantindo um espaço onde as crianças possam interagir e aprender de forma lúdica e prazerosa contribuindo assim para a formação de cidadãos críticos reflexivos e agentes de mudança.

VI.II.III Processos de planejamento e a Base Nacional Comum Curricular.

O planejamento dos conteúdos deverá ser flexível, adaptado às crianças e às suas necessidades e considerar os direitos de aprendizagem. Visualizando a criança como protagonista de sua história, observando, ouvindo e registrando para depois planejar, com temas diversificados, objetivos claros e recursos variados, definindo uma metodologia e avaliação flexível no intuito de prever possíveis dificuldades e ainda garantir a segurança das crianças. Os momentos devem estar alinhado com a Base Nacional Comum Curricular (BNCC). Ela estabelece direitos de aprendizagem e orienta o ensino na educação infantil com base em cinco campos de experiência.

A Base Nacional Comum Curricular (BNCC) estabelece cinco Campos de Experiência para a Educação Infantil, que indicam quais são as experiências fundamentais para que a criança aprenda e se desenvolva. Os Campos enfatizam noções, habilidades, atitudes, valores e afetos que as crianças devem desenvolver de 0 a 5 anos e buscam garantir os direitos de aprendizagem dos bebês, crianças bem pequenas e crianças pequenas. Ou seja, o conhecimento vem com a experiência que cada criança vai viver no ambiente-escolar. Dessa forma, os Campos estão organizados de forma a apoiar o professor no planejamento de sua prática intencional. As atividades propostas à criança devem ser bem planejadas, o próprio cuidar não pode ser algo mecânico. A criança precisa ter tempo



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

e espaço para se expressar e o professor tem de estar aberto para acompanhar as reações dela, que serão sempre únicas e pessoais. É importante que as práticas do professor estejam diretamente comprometidas com as necessidades e os interesses da criança, para que a vivência se transforme em uma experiência e tenha, de fato, um propósito educativo.

Campos de experiência

1. O eu, o outro e o nós

Destaca experiências relacionadas à construção da identidade e da subjetividade, as aprendizagens e conquistas de desenvolvimento relacionadas à ampliação das experiências de conhecimento de si mesmo e à construção de relações, que devem ser, na medida do possível, permeadas por interações positivas, apoiadas em vínculos profundos e estáveis com os professores e os colegas. O Campo também ressalta o desenvolvimento do sentimento de pertencimento a determinado grupo, o respeito e o valor atribuído às diferentes tradições culturais.

2. Corpo, gestos e movimentos

Coloca ênfase nas experiências das crianças em situações de brincadeiras, nas quais exploram o espaço com o corpo e as diferentes formas de movimentos. A partir daí, elas constroem referenciais que as orientam em relação a aproximar-se ou distanciar-se de determinados pontos, por exemplo. O Campo também valoriza as brincadeiras de faz de conta, nas quais as crianças podem representar o cotidiano ou o mundo da fantasia, interagindo com as narrativas literárias ou teatrais. Traz, ainda, a importância de que as crianças vivam experiências com as diferentes linguagens, como a dança e a música, ressaltando seu valor nas diferentes culturas, ampliando as possibilidades expressivas do corpo e valorizando os enredos e movimentos criados na oportunidade de encenar situações fantasiosas ou narrativas e rituais conhecidos.

3. Traços, sons, cores e formas

Ressalta as experiências das crianças com as diferentes manifestações artísticas, culturais e científicas, incluindo o contato com a linguagem musical e as linguagens visuais, com foco estético e crítico. Enfatiza as experiências de escuta ativa, mas também de criação musical, com destaque nas experiências corporais provocadas pela intensidade dos sons e pelo ritmo das melodias. Valoriza a ampliação do repertório musical, o desenvolvimento de preferências, a exploração de diferentes objetos sonoros ou instrumentos musicais, a identificação da qualidade do som, bem como as apresentações e/ou improvisações musicais e festas populares. Ao mesmo tempo, foca as experiências que promovam a sensibilidade investigativa no campo visual, valorizando



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

a atividade produtiva das crianças, nas diferentes situações de que participam, envolvendo desenho, pintura, escultura, modelagem, colagem, gravura, fotografia etc.

4. Escuta, fala, pensamento e imaginação

Realça as experiências com a linguagem oral que ampliam as diversas formas sociais de comunicação presentes na cultura humana, como as conversas, cantigas, brincadeiras de roda, jogos cantados etc. Dá destaque, também, às experiências com a leitura de histórias que favoreçam aprendizagens relacionadas à leitura, ao comportamento leitor, à imaginação e à representação e, ainda, à linguagem escrita, convidando a criança a conhecer os detalhes do texto e das imagens e a ter contato com os personagens, a perceber no seu corpo as emoções geradas pela história, a imaginar cenários, construir novos desfechos etc. O Campo compreende as experiências com as práticas cotidianas de uso da escrita, sempre em contextos significativos e plenos de significados, promovendo imitação de atos escritos em situações de faz de conta, bem como situações em que as crianças se arriscam a ler e a escrever de forma espontânea, apoiadas pelo professor, que as engajam em reflexões que organizam suas ideias sobre o sistema de escrita.

5. Espaço, tempo, quantidades, relações e transformações

A ênfase está nas experiências que favorecem a construção de noções espaciais relativas a uma situação estática (como a noção de longe e perto) ou a uma situação dinâmica (para frente, para trás), potencializando a organização do esquema corporal e a percepção espacial, a partir da exploração do corpo e dos objetos no espaço. O Campo também destaca as experiências em relação ao tempo, favorecendo a construção das noções de tempo físico (dia e noite, estações do ano, ritmos biológicos) e cronológico (ontem, hoje, amanhã, semana, mês e ano), as noções de ordem temporal (“Meu irmão nasceu antes de mim”, “Vou visitar meu avô depois da escola”) e histórica (“No tempo antigo”, “Quando mudamos para nossa casa”, “Na época do Natal”). Envolve experiências em relação à medida, favorecendo a ideia de que, por meio de situações-problemas em contextos lúdicos, as crianças possam ampliar, aprofundar e construir novos conhecimentos sobre medidas de objetos, de pessoas e de espaços, compreender procedimentos de contagem, aprender a adicionar ou subtrair quantidades aproximando-se das noções de números e conhecendo a sequência numérica verbal e escrita. A ideia é de que as crianças entendam que os números são recursos para representar quantidades e aprender a contar objetos usando a correspondência “um-a-um”, comparando quantidade de grupos de objetos utilizando relações como mais que, menos que, maior que e menor que. O Campo ressalta, ainda, as experiências de relações e transformações favorecendo a construção de conhecimentos e valores das crianças sobre os diferentes modos de viver de pessoas em tempos passados ou em outras culturas. Da mesma forma, é importante favorecer a construção de noções relacionadas à transformação de materiais, objetos, e situações que aproximem as crianças da ideia



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

de causalidade.

Divisão por idades

Dentro de cada Campo, em vez de habilidades, há objetivos de aprendizagem e desenvolvimento, que a BNCC vincula a três grupos etários:

1. Bebês (de 0 a 1 ano e 6 meses)
2. Crianças bem pequenas (1 ano e 7 meses a 3 anos e 11 meses)
3. Crianças pequenas (4 anos a 5 anos e 11 meses)

A divisão em três grupos foi pautada pelas características e necessidades diferentes dessas faixas etárias. Há especificidades que merecem ser tratadas com mais atenção nos diferentes grupos etários que constituem a etapa da Educação Infantil. Apenas um ano de diferença entre crianças pequenas representa possibilidades muito distintas de interação com o mundo e com as pessoas.

Por exemplo, uma criança de 1 ano e 6 meses já sabe andar, mas ainda não tem muita destreza, fala algumas palavras e elabora frases curtas, usa fralda, come com ajuda, morde os colegas quando algo acontece e lhe desagrada. Já uma criança de 2 anos e 6 meses é capaz de construir frases mais longas, usa formas verbais simples para resolver os conflitos, pode comer sozinha, sabe correr, saltar, pode já ter aprendido a usar o banheiro ou começar a demonstrar muito incômodo com a fralda, é capaz de se envolver com histórias curtas etc. São competências básicas que transformam radicalmente e para sempre a relação da criança com o mundo. O currículo deve ser pensado considerando essas diferenças, para que o educador possa focar justamente no que é necessário em cada faixa etária, de modo que a criança se desenvolva, respeitando a individualidade de cada um.

“Essa divisão considera as principais conquistas de desenvolvimento na primeira infância. Nessa etapa, o currículo deve estar voltado à promoção de aprendizagens e conquistas de desenvolvimento, respeitando os diferentes ritmos, interesses e necessidades que as crianças manifestarem”, Beatriz Ferraz.

VI.II.IV Diversidade com o princípio formativo.

A diversidade na educação infantil é o reconhecimento, a compreensão e a valorização das diferentes características que compõem a sociedade, como cultura,



Estado de Santa Catarina
Município de Três de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Três de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

etnia, gênero, capacidades físicas e cognitivas. A abordagem da diversidade na educação infantil é importante porque:

- A criança recebe as primeiras referências para construir a sua identidade e personalidade
- A criança começa a perceber e entender as normas sociais
- A criança aprende a respeitar as diferenças das outras pessoas
- A criança desenvolve a capacidade de resolver problemas de forma criativa e respeitosa
- A criança elimina preconceitos
- A criança desenvolve a criticidade
- A criança se autopercebe melhor
- A criança diminui a prática de bullying

Para trabalhar a diversidade na educação infantil, a BNCC sugere criar oportunidades para que as crianças entrem em contato com outros grupos sociais e culturais.

No decorrer do ano letivo sempre buscaremos trabalhar a diversidade como conceito de inclusão de todos os indivíduos e o respeito às suas diferenças. Buscando cada dia mais trabalhar essa questão no qual é uma parte importante na vida do ser humano. E começa na educação infantil construir o pensamento em prol a diversidade. E com a nova lei nacional **LEI Nº 14.759, DE 21 DE DEZEMBRO DE 2023** que inseri no calendário o Dia da Consciência Negra, buscaremos ainda mais aprimorar o respeito entre a diversidade.

VI.II.V Avaliação da aprendizagem.

Quanto ao sistema de avaliação na Educação Infantil será constituído de duas principais características: a observação e o registro. O registro diário com as observações, sondagens, impressões, fotografias, vídeos e outros, podem compor um rico material de reflexão e ajuda para o planejamento educativo da prática escrita da criança, esse registro constitui um método voltado a reorientar a prática educativa. Conforme Resolução COMED - Nº 008, de 17 de novembro de 2021 a avaliação da criança será processual e contínua elaborada de forma conceitual a cada trimestre.

A Base Nacional Comum Curricular (BNCC) destaca a importância de uma avaliação na Educação Infantil que seja contínua, formativa e contextualizada. A avaliação deve ser alinhada aos objetivos de aprendizagem e aos campos de experiência.

A BNCC registra a necessidade de acompanhamento da prática e de intencionalidade educativa.



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

A avaliação na Educação Infantil deve:

- Identificar como a criança aprendeu, além do que aprendeu;
- Considerar a diversidade de formas de expressão e aprendizado;
- Respeitar os ritmos e modos de compreensão de cada criança;
- Valorizar a observação participante, o diálogo e a análise do processo de construção do conhecimento.

A avaliação na Educação Infantil é fundamental para o desenvolvimento das crianças e deve ser realizada de forma eficaz.

Sendo um documento oficial de comunicação com os pais. A avaliação conceitual deverá ser feita em trimestre é entregue aos pais, a mesma não terá o objetivo de preparar, de classificar, de dar nota, de reprovar ou de aprovar. Esse modo de avaliar o processo respeita as formas como as crianças vivenciam o mundo, constroem conhecimentos, manifestam-se em diferentes linguagens e interagem, serve de referência para tomada de decisões em relação aos fins educacionais e métodos de trabalho.

VI.II.VI Relação professor/ criança.

A relação entre professores e estudantes deverá ser agradável, os professores orientados a prezar pelo respeito às diferenças e opiniões buscando passar isso para a criança, sempre pensando no coletivo.

A relação professor-estudante na educação infantil, de acordo com a Base Nacional Comum Curricular (BNCC), deve ser transparente, de valorização e respeito. O professor deve ser um orientador que ajuda o aluno a construir um vínculo com o ambiente e a aprender por meio de experiências.

A BNCC orienta o trabalho do educador para que a aprendizagem das crianças seja completa e aconteça por meio de múltiplas linguagens e abordagens.

VI.II.VII Reuniões pedagógicas.

No início do ano letivo, os professores e demais funcionários participarão de uma reunião pedagógica, para organizar e sistematizar as práticas pedagógicas coletivas. Ao longo do ano conforme as necessidades serão realizadas outras, assim como,



Estado de Santa Catarina
Município de Três de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Três de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

grupos de estudos. A Secretaria Municipal de Educação promove encontros anuais chamados de Parada Pedagógica com todos os professores (as), bolsistas e auxiliares de sala com o intuito de capacitar e ampliar as práticas pedagógicas.

VI.II.VIII Projetos pedagógicos.

O centro desenvolverá alguns projetos a serem definidos: como sugestão tem se o Projeto Horta, Projeto Leitura e Atividades pedagógicas envolvendo a família. Bem como elaborar outros projetos voltados a parceria entre família e escola relacionados as dificuldades apresentadas e o desenvolvimento integral das crianças.

VI.II.IX Matrícula.

O processo de matrícula ocorrerá conforme a gestão anterior da seguinte forma: conforme o número de alunos por turma, serão oferecidas as vagas no Centro de Educação Infantil Tia Raquel com idade mínima a partir dos 6 meses a 5 anos conforme o Decreto municipal nº 044/2018. No caso de matrículas novas para a turma de berçário há um Edital próprio para o ingressar com classificação de acordo com sua pontuação. Não havendo vaga neste, será disponibilizada em outro estabelecimento de ensino mais próximo pertencente ao Município a partir da fase de idade obrigatória. A matrícula é efetuada mediante novos alunos, renovação automática dos alunos já matriculados e alunos provenientes de outros estabelecimentos de ensino via transferência. No ato da matrícula exigir-se-ão os seguintes documentos:

Matrículas novas:

- CPF e RG da criança;
- Certidão de nascimento;
- Comprovante de residência em nome dos pais ou responsáveis ou contrato de casas cedidas ou alugadas;
- CPF e RG dos pais e ou responsáveis;
- Carteira de vacinação da criança;
- Declaração de atualização vacinal, expedida de no máximo 30 dias anteriores



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

ao ato da matrícula.

- Laudo médico em caso de necessidades especiais da criança, restrição/alergia alimentar e outros;
- Alunos com necessidades especiais precisam apresentar laudo médico atualizado.
- Em caso de impedimento de contato do pai, mãe ou outro familiar com a criança , é necessário apresentar na o Termo de Acordo sentenciado pelo juiz, que garante tal afastamento.

O prazo estabelecido para entrega de todos os documentos é de 30 dias. Ao efetuar a matrícula, os pais ou responsáveis preenchem uma ficha de cadastro, contendo todas as informações, inclusive se o mesmo precisa ou não do transporte escolar.

VI.II.X Indicadores internos da escola:

No decorrer do ano letivo de 2024 o CEI atendeu o total de 53 alunos. Quanto há as faltas consecutivas ou alternadas conforme documento que rege a evasão escolar ,os professores informam a secretaria da escola, a qual em seguida busca entrar em contato com a família, não conseguindo contato aciona-se o programa APOIA.

VI.II.XI Participação da comunidade escolar.

Conforme Calendário Escolar teremos:

- ✓ Reuniões e Assembléias de pais e professores;
- ✓ Solicitação do comparecimento dos pais à Escola sempre que se fizer necessário;
- ✓ Bom atendimento aos pais que recorrem à Escola para diversas situações;
- ✓ Envolvimento dos pais no processo educacional dos alunos, através de Palestras, etc.



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

De forma geral todos os segmentos da comunidade escolar terão a oportunidade de participar das atividades e eventos, ainda que por histórico anterior exista uma porcentagem de pais e ou responsáveis a maioria destes oriundos de estados e municípios próximos que não participam da vida escolar do seu(ua) filho(a), sendo necessário pensar meios para que se consiga alcançar maior número de famílias para esta tomada de consciência.

VI.III DA DIMENSÃO FINANCEIRA

Na dimensão financeira teremos algumas alternativas de recursos como rifas, eventos como Festa Junina, contribuição espontânea decidida em assembleia no início de cada ano. O CEI constituiu a APP no ano de 2023 pois era uma das metas a ser atingida no plano de gestão 2022 á 2024. Conforme gestão anterior todas as decisões de gastos serão tomadas no coletivo com APP e Conselho Escolar e posteriormente será prestado conta com transparência para toda comunidade escolar.

Os recursos arrecadados no decorrer do ano, serão destinados à aquisição de materiais e suportes pedagógicos, bem como para suprir necessidades básicas e emergenciais da escola a fim de garantir um bom funcionamento tanto físico como pedagógico do CEI. Todos esses recursos aplicados de forma coerente, democrática, transparente, responsável e ética, envolvendo sempre prestação de contas mensalmente e esclarecimentos à toda comunidade escolar. Ressaltando que reformas, ampliações e aquisição de implementações maiores só são possíveis pela ação da Secretaria Municipal de Educação, através da Prefeitura Municipal com seus planos, verbas e recursos disponíveis.

VI.IV DO OPERACIONAL

VI.IV.I Projetos

O Cei Tia Raquel no decorrer do ano letivo aplicará Projetos, tais como Cantinho da Leitura e Projeto Leitura, com objetivos de promover a interação e socialização de todos os envolvidos e buscando aproximar a família da escola.



Estado de Santa Catarina
Município de Três de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Três de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

VI.IV.II Eventos

Promoveremos eventos como: Dia Da Família na Escola, Rifa Junina e Encerramento de Natalino, com o objetivo de propiciar momentos de interação e descontração entre escola e família, e Promoção da Escola, (Bingo Junino) com o objetivo de angariar recursos para custeio de despesas adicionais.

VI.IV.III Recursos humanos

NOME	FUNÇÃO
Katherine Duarte Reus	Professora
Damiana Bertan Rocha	Professora

Joelma da Silva	Professora
Ariane Adilia N.DaSilva	Professora
Cassia Alves Milechenko	Professora
Rosimere Pedro Vieira	Diretora
Mariada Gloria F.A	Servente / Merendeira
Adautina Ferreira	Servente/ Merendeira
Lilyan Nunes Roque	Aux.Sala
Leticia V.Dandolini	Aux.Sala
Gabrieli B.Silva	Aux.Sala
Haiure R. R.Wintershaid	Aux.Sala



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

Elisama Nandi	Aux.Sala
Kethlin Borges S. Gabriel	Aux.Sala

VI.IV.IV Instalações gerais:



O mesmo conta com uma área construída de 261,39 m², localizada na Rua Mário Salvan. Possui suas dependências contendo:

- Refeitório:
 - 01 mesas branca grande c/bancos
 - 2 mesas coloridas c/ bancos
 - 1 mesas café professores
 - 2 mesas alimentação bebês
 - 1 geladeira



Estado de Santa Catarina
Município de Três de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Três de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

- **Cozinha:**

- 01 geladeira
- 01 freezer
- 01 pia grande com pedra e balcão embutidos
- 01 armário aéreo
- 01 armário de chão moveis sobre medidas
- 01 fogão Industrial
- 02 fornos elétricos
- 01 espremedor de frutas
- Pratos, canecas, panelas e talheres
- 01 mesa inox
- 02 garrafas
- 01 fruteira
- Lavanderia:
- 01 máquinas de lavar
- 01 Prateleiras
- 1 armário

- **Secretaria:**

- 01 armário 2 portas
- 01 mesa branca para o computador
- 01 cadeira
- 01 aparelho telefônico
- 01 impressora



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

- 01 caixa de som

- 01 projetor

- Sala do Berçário:
 - 01 televisão
 - 01 ar condicionado
 - 16 caminhas portátil
 - Brinquedos
 - 01 armário 2 portas
 - 1 mesa para troca

- Sala Maternal
 - 01 televisão
 - 01 ar condicionado
 - 16 caminhas portáteis
 - Brinquedos
 - 01 armário 2 portas
 - 1 mesa para troca

- Sala do Pré I:
 - 02 armário branco com duas portas
 - 01 mesa professor
 - 2 mesas oitavadas
 - 01 TV
 - 01 ar condicionado
 - 16 caminhas portáteis



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

- 5 banheiros:
 - 2 infantis
 - 2 adultos
 - 1 para crianças com necessidades especiais,

- Depósito de produtos de higiene e demais;
 - máquina de lavar
 - jato

- Parque infantil

- Ponto Eletrônico dos funcionários

- Bebedouros

O Centro funciona em período integral e possuindo capacidade para 53 vagas, atendendo atualmente 45 crianças.

As instalações constitui-se no conjunto de bens, móveis e imóveis. As instalações e estruturas são novas, porém mal projetadas quanto ao espaço físico, pois nas dependências não há almoxarifado, lugar adequado nas salas para depósito de camas, as janelas de alumínio estão danificadas dificultando o seu fechamento, somente uma sala possui banheiro, o que dificulta a rotina visando que os alunos atendidos são na faixa etária de 6 meses a 5 anos e 11 meses 29 dias.

VI.IV.V Local de alimentação e de oferta de serviços;



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

A merenda escolar é fornecida pela Prefeitura Municipal por meio de licitação.

O cardápio é previamente elaborado por nutricionista, tendo a aceitação dos alunos mediante teste de aceitabilidade. Os estudantes fazem sua alimentação no refeitório, o qual contém mesas e bancos para crianças bem pequenas e pequenas e mesas com cadeirinha embutida para bebês.

A Base Nacional Comum Curricular considera a alimentação saudável um componente essencial para o bem-estar físico, mental e social das crianças. Por isso, a BNCC recomenda que o ensino de alimentação saudável seja integrado às atividades de educação infantil.

Os objetivos da BNCC para a alimentação na educação infantil são:

- Promover hábitos alimentares saudáveis
- Conscientizar as crianças sobre a importância da nutrição
- Introduzir conceitos de alimentação equilibrada
- Desenvolver a autonomia nas escolhas alimentares
- Reconhecer alimentos saudáveis
- Compreender as funções dos alimentos no corpo.

VI.IV.VI Cabe ao diretor

Cabe ao gestor escolar gerenciar, cuidar e zelar pelo patrimônio escolar, buscando alternativas de conservação, para que estes estejam a serviço das necessidades pedagógicas do trabalho escolar. É importante também planejar o uso dos espaços e recursos, providenciando reparos necessários e solicitando novos equipamentos e mobiliários quando for preciso.

O diretor escolar na educação infantil deve garantir a qualidade do ensino e da aprendizagem dos alunos, de acordo com a Base Nacional Comum Curricular (BNCC). Para isso, ele deve:

- Estudar a BNCC e as políticas educacionais



Estado de Santa Catarina
Município de Três de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Três de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

- Planejar a implementação da BNCC na escola
- Zelar pelo projeto político-pedagógico (PPP) da escola
- Garantir condições para que os professores possam estudar continuamente
- Promover a gestão democrática
- Incentivar e motivar a equipe e os alunos
- Construir um ambiente pedagógico que esteja alinhado à BNCC
- Refletir sobre o tipo de aluno que deseja formar.

Ainda o diretor escolar na educação infantil é responsável por garantir o bom funcionamento do centro, incentivando e motivando a equipe e as crianças.

Algumas das suas funções são:

- Desenvolver uma cultura de ensino-aprendizagem eficaz
- Garantir a qualidade de ensino
- Gerir as finanças da escola
- Garantir o cumprimento dos planos de ensino e processos pedagógicos
- Promover a participação dos pais, professores e funcionários nos processos de tomada de decisão
- Liderar ações para que a tecnologia seja agregada às técnicas de ensino

Complementando ainda para exercer bem a sua função, o diretor escolar deve:

- Conhecer as normas do ensino educacional
- Ter boa noção administrativa e financeira
- Estar aberto a mudanças e disposto a pensar em soluções fora do planejado
- Ter formação inicial, continuada e permanente.



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

VII. DO PLANO DE AÇÃO

METAS, OBJETIVOS E AÇÕES

As Metas e Ações deste plano estão voltadas para o fortalecimento de todas as dimensões favorecendo a participação efetiva de todos os segmentos da comunidade escolar, de modo a promover um ambiente escolar propício para a aprendizagem desenvolvendo a autonomia, o respeito à diversidade social e cultural de todos os envolvidos no contexto escolar. Nesse sentido, as metas e ações foram planejadas para ocorrerem durante a vigência deste plano (2025/2028) sem datas específicas de início e fim, conforme Calendário Escolar, recursos financeiros disponíveis e articulados junto a Secretaria Municipal de Educação e Setores financeiros e entidades colaboradoras.

VII.I DIMENSÕES ADMINISTRATIVAS

DIMENSÃO ADMINISTRATIVA	
Metas	<ul style="list-style-type: none">• Ampliar o prédio escolar.
Ações	<ul style="list-style-type: none">• Buscar recursos financeiros para que até 2028 possa se realizar melhorias e ampliações com mais duas salas de aulas, muros, sala dos professores, almoxarifado, brinquedoteca, solário, banheiro e trocador nas salas.• Realizar manutenção, consertos e pequenas reformas para garantir a conservação da estrutura física da escola.
Objetivos Específicos	<ul style="list-style-type: none">• Promover ações que disponibilizem recursos para conservação, melhorias, reforma geral e ampliação da escola até o ano de 2028.• Sabemos que o ambiente interfere na aprendizagem dos alunos, por isso é importante e preciso presar por um ambiente acolhedor que incentive os estudos e a aprendizagem.
Período	2025 á 2028



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiaraquel@hotmail.com

Público Alvo	<ul style="list-style-type: none">• Crianças, profissionais e professores
Recurso	<ul style="list-style-type: none">• Prefeitura Municipal e Secretaria Municipal De Educação Através Das Verbas Governamentais.
Responsável Pela Ação	<ul style="list-style-type: none">• Gestão

VII.II DIMENSÃO FÍSICA

DIMENSÃO FÍSICA	
Meta	<ul style="list-style-type: none">• Melhorar o ambiente externo do Pátio da Escola.
Ações	<ul style="list-style-type: none">• Implantar grama sintética no pátio;• Buscar parcerias para adquirir um parque de madeira ou trazer o que está na antiga creche e adaptar para as crianças;• Cobertura do parque já existente.
Objetivos Específicos	<ul style="list-style-type: none">• Diversificar a opção do brincar com segurança e promover o desemparedamento que é um dos objetivos da educação infantil.
Período	<ul style="list-style-type: none">• 2025 á 2028
Público Alvo	<ul style="list-style-type: none">• Crianças, profissionais e professores



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

Recurso	<ul style="list-style-type: none">• Recursos humanos
Responsável Pela Ação	<ul style="list-style-type: none">• Gestão

VII.III DIMENSÕES PEDAGÓGICAS

DIMENSÃO PEDAGÓGICA	
Metas	<ul style="list-style-type: none">• Ampliar a participação dos pais ou responsáveis, assumindo o papel de corresponsáveis no processo educativo.
Ações	<ul style="list-style-type: none">• Disponibilizar uma caixa de sugestões/reclamações/ elogios na entrada da escola;• Efetuar reuniões de pais no início do ano letivo e sempre que for necessário;• Proporcionar atividades e gincanas da família na escola, ações desenvolvidas e a serem desenvolvidas e atividade cultural;• Atender sempre que necessário os pais ou responsáveis para que todos os envolvidos possam participar e tomar as melhores decisões em prol do educando.
Objetivos específicos	<ul style="list-style-type: none">• A participação dos pais na vida escolar dos seus filhos é fundamental para processo de ensino e aprendizagem, bem como para o desenvolvimento da criança fortalecendo a parceria entre pais e escola
Período	<ul style="list-style-type: none">• 2025 á 2028



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiaraquel@hotmail.com

Público alvo	<ul style="list-style-type: none">• Professores, gestor e família
Recurso	<ul style="list-style-type: none">• Recurso Humano, materiais
Responsável pela ação	<ul style="list-style-type: none">• Gestão

DIMENSÃO PEDAGÓGICA

DIMENSÃO PEDAGÓGICA	
Metas	<ul style="list-style-type: none">• Incentivar e fortalecer a leitura
Ações	<ul style="list-style-type: none">• Promover passeios e viagens;• Ampliar e renovar o acervo da biblioteca;• Confeccionar um mural literário na escola;• Projeto semanal da Leitura: Poemas, versos e cantigas e ampliar para todos da unidade escolar;
Objetivos Específicos	<ul style="list-style-type: none">• Desenvolver as habilidades de comunicação e ampliar o vocabulário da criança;• Incentivar o raciocínio lógico;• Ao ouvir histórias, a criança desenvolve a capacidade de concentração e disciplina;• A criança aprende a lidar com as emoções narradas nas histórias.
Período	<ul style="list-style-type: none">• 2025 á 2028
Público Alvo	<ul style="list-style-type: none">• Alunos, professores, funcionários e comunidade escolar



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

Recurso	<ul style="list-style-type: none">• Humanos, parcerias de instituições, PDDE.
Responsável pela ação	<ul style="list-style-type: none">• Gestão

DIMENSÃO PEDAGÓGICA	
Metas	<ul style="list-style-type: none">• Periodicamente atualizar o PPP adequando-o às legislações vigentes
Ações	<ul style="list-style-type: none">• Readequar o Plano Político Pedagógico em cada início de ano letivo e sempre que for necessário no decorrer do processo.
Objetivos Específicos	<ul style="list-style-type: none">• Promover a autonomia na gestão administrativa e pedagógica, por meio de ações que se adequam à realidade, identidade, diversidade cultural e religiosa de cada instituição escolar , além de considerar a especificidade de cada escola.
Período	<ul style="list-style-type: none">• Anualmente
Público Alvo	<ul style="list-style-type: none">• Alunos, professores, funcionários e comunidade escolar
Recurso	<ul style="list-style-type: none">• Humanos e Secretaria Municipal de Educação.



Estado de Santa Catarina
Município de Três de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Três de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiaraquel@hotmail.com

Responsável pela ação	<ul style="list-style-type: none">• Gestão

VII.IV DIMENSÃO SOCIOECONÔMICA

DIMENSÃO SOCIOECONÔMICA	
Meta	<ul style="list-style-type: none">• Promover projetos Incentivar e fortalecer a leitura
Ações	<ul style="list-style-type: none">• Efetuar diagnóstico do gosto de leitura da família onde o educando está inserido.• Disponibilizar a Maleta da leitura familiar com livros e assuntos relacionados ao gosto literário que o aluno levará para casa.• Buscar parcerias para ampliar a oferta literária.
Objetivos Específicos	<ul style="list-style-type: none">• Integrar pais e filhos através da leitura;• Desenvolver a linguagem verbal da criança ;• Ampliar o vocabulário da criança ;• Despertar o gosto pela leitura ;• Fortalecer os laços afetivos;• Criar um ambiente propício para a habilidade socioemocional das crianças;• Contribuir para a aprendizagem ao longo da vida;• Estimular a curiosidade, a criatividade e o pensamento crítico.
Período	<ul style="list-style-type: none">• 2025 á 2028
Público Alvo	<ul style="list-style-type: none">• Alunos, professores e famílias
Recurso	<ul style="list-style-type: none">• Humanos, Parcerias com outras instituições, acervo biblioteca.



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

Responsável pela ação	<ul style="list-style-type: none">• Gestão

VII.V DIMENSÕES FINANCEIRAS

DIMENSÃO FINANCEIRA	
Metas	<ul style="list-style-type: none">• Alarme de segurança e Interfone.
Ações	<ul style="list-style-type: none">• A instalação alarmes e interfone porteiro eletrônico, visando a praticidade e o meio de comunicação fora e dentro da escola mais seguro.
Objetivos Específicos	<ul style="list-style-type: none">• Reforçar a segurança das crianças professores e funcionários do estabelecimento de ensino.
Período	<ul style="list-style-type: none">• 2025 á 2028
Público Alvo	<ul style="list-style-type: none">• Crianças, professores, funcionários e gestores.
Recurso	<ul style="list-style-type: none">• Secretaria Municipal de Educação e Prefeitura Municipal.
Responsável pela ação	<ul style="list-style-type: none">• Gestão

VIII. DA AVALIAÇÃO DO PLANO



Estado de Santa Catarina
Município de Três de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Três de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

A avaliação é um instrumento fundamental e indispensável para a gestão. Por isso, este plano será avaliado de forma contínua, por meio de observações que identifiquem pontos positivos e negativos, registrando sugestões e críticas para os anos seguintes. O PGE pode ser avaliado não apenas pela comunidade escolar, mas também em assembleias de pais, pelos professores e pelos Conselhos. Assim, a avaliação também se configura como uma ferramenta importante para a organização do coletivo escolar, visando uma gestão participativa. Isso permite que a comunidade escolar compreenda os aspectos mais significativos e as dificuldades da organização escolar, possibilitando a mobilização, criação e proposição de alternativas para os problemas que possam surgir.

IX. DAS CONSIDERAÇÕES FINAIS

A gestão democrática se concretiza, de fato, por meio da prática e da organização, com base nos processos de tomada de decisões e na participação de toda a comunidade escolar. Através dela, é possível atender às diversas necessidades existentes, promovendo, assim, a autonomia e a formação integral dos indivíduos, capacitando-os para a vida em sociedade. No entanto, muitas vezes a sua execução se limita a um pequeno grupo, o que torna essencial o envolvimento de toda a comunidade escolar. Isso pode ser alcançado por meio de projetos interdisciplinares, da valorização das opiniões dos envolvidos. Nesse sentido, o Plano de Gestão assume uma importância fundamental, pois permite que os sujeitos se sintam parte integrante da escola. Dessa forma, com dinamismo, será possível executar as metas e ações, englobando as diversas dimensões.

Esse processo contínuo de avaliação e envolvimento é essencial para garantir que a gestão escolar se adapte às necessidades da comunidade, criando um ambiente mais inclusivo e colaborativo. Ao valorizar a participação ativa de todos os membros da escola, seja no planejamento, na execução ou na avaliação das ações, a gestão democrática se fortalece e se torna mais eficaz. Além disso, o compromisso com a transparência e o diálogo constante fomenta uma cultura de confiança, essencial para o sucesso de qualquer proposta educacional.

Portanto, ao adotar o Plano de Gestão como um instrumento central, a escola não apenas cumpre com suas funções administrativas e pedagógicas, mas também se torna um espaço de construção coletiva, onde todos os envolvidos, desde alunos até gestores, têm voz e responsabilidade. A implementação desse modelo de gestão garante que as decisões sejam tomadas de forma mais equitativa e que as soluções propostas atendam de maneira mais eficaz às reais necessidades da escola, contribuindo para o seu desenvolvimento e para a melhoria da qualidade educacional.



Estado de Santa Catarina
Município de Três de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Três de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

X. DAS REFERÊNCIAS

Projeto Político Pedagógico: (PPP) Centro de Educação Infantil Tia Raquel, 2024

SANTACATARINA. **Currículo Base da Educação Infantil do**

Ensino Fundamental do Território Catarinense, 2019.

BRASIL. Lei nº 9.394 de 20 de dezembro de 1996. **Lei de Diretrizes e Bases para a Educação Nacional**. Brasília, 1996.

Revista Escola. As responsabilidades do Diretor: Disponível em:

<https://gestaoescolar.org.br/conteudo/235/as-responsabilidades-do-diretor>

BNCC: <http://basenacionalcomum.mec.gov.br/abase/#infantil>

BRASIL. Lei Nº 9.394, de 20 de dezembro

de 1996. Estabelece as diretrizes e bases da educação nacional. Brasília, 1996.

Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/l9394.htm. Acesso em: 18 de dezembro . 2022.

https://legislacao.presidencia.gov.br/ficha/?/legisla/legislacao.nsf/Viw_Identificacao/lei%2014.759-2023&OpenDocument

<https://www.classapp.com.br/artigos/funcoes-diretor-escolar#:~:text=%E2%80%8D-Um%20bom%20diretor%20escolar%20se%20preocupa%20com%20os%20detalhes,a%20poiem%20o%20trabalho%20da%20gest%C3%A3o>.

<http://portal.mec.gov.br/docman/fevereiro-2021-pdf/170531-texto-referencia-matriz->



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com

[nacional-comum-de-competencias-do-diretor-
escolar/file#:~:text=Cabe%20a%20ele%20liderar%2C%20coordenar,os%20aspectos%
20de%20seu%20desenvolvimento.&text=Conhecer%20as%20caracter%C3%ADsticas
%20pedag%C3%B3gicas%20pr%C3%B3prias,ensino%20que%20a%20escola%20ofer
ece](#)



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com



Estado de Santa Catarina
Município de Treze de Maio
Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Turismo
Centro de Educação Infantil Tia Raquel
Rua Mario Salvan –Bairro Salvan– Treze de Maio– SC CEP: 88710-000 Fone: (48) 3625-6072
Email: ceitiraquel@hotmail.com